Oportunidades Internacionais de Negócios

Enquadramento

17 | setembro | 2020

José Carlos F. Pereira

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

Tudo mudou?? E vai mudar novamente??

cork empreende

GEOPOLITICA ??

GEOECONOMIA ??

GEOTECNOLOGIA ??

Recomendação de leitura

- https://bit.ly/3kcxvws
- https://bit.ly/2DZqy2A

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

Tudo mudou?? E vai mudar novamente??

4 grandes temas da geopolítica e geoeconomia

- O mundo ficará menos aberto, próspero e livre?
- Será o fim da globalização como a conhecemos?
- A globalização vai ficar mais centrada na China?
- Será uma nova etapa para o capitalismo global?

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

Tudo mudou?? E vai mudar novamente??

cork empreende

RESPOSTAS ao enquadramento VUCA + COVID19

- Velocidade, agilidade e adaptação como drivers de negócio nos novos mercados
- Fazer acontecer sem certezas – gestão do risco, planos de contingência
- Dinâmica com muitas interdependências – indicadores e controlo no curto prazo
- Ambiente fora da informação e especialidade que temos – apoio em quem sabe

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

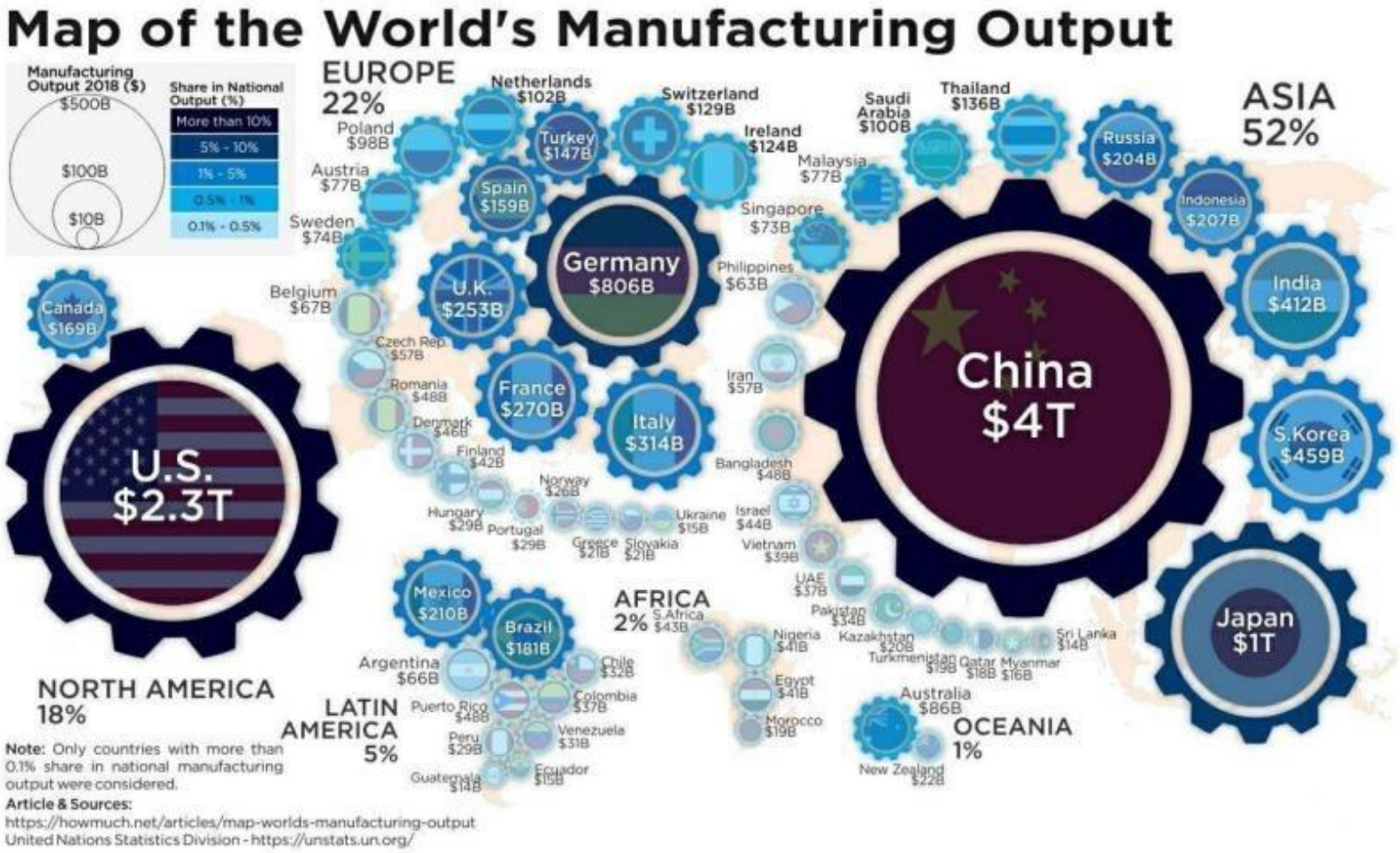
Restrições a vender e/ou exportar (dinâmico)

cork empreende

https://www.portugalexporta.pt/mercados-internacionais/impacto-covid-19

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

Dependência da ÁSIA??



Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

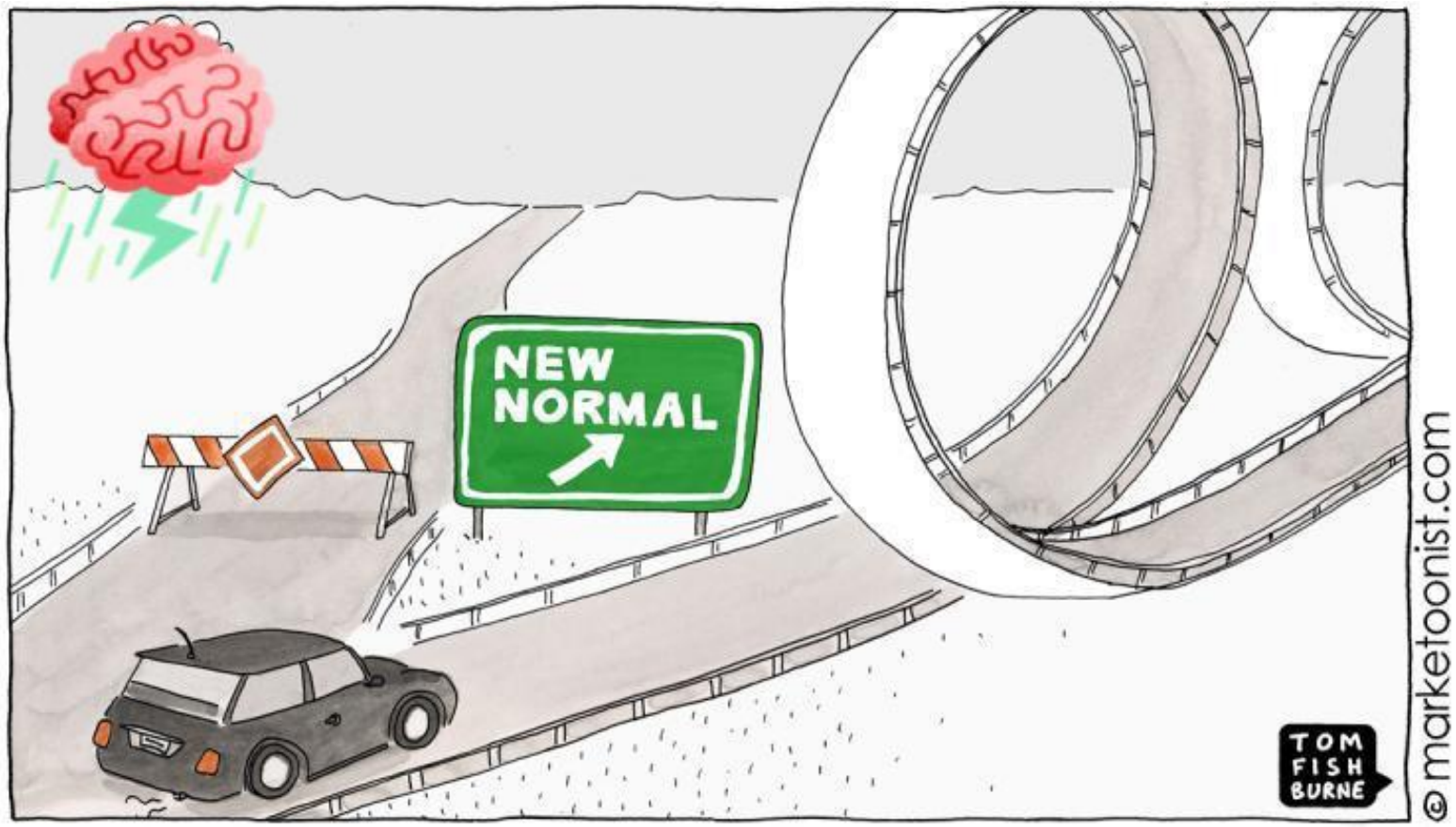
Como planear sem dados, sabem?

Always plan for the fact that no plan ever goes according to plan.

- Simon Sinek

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

Como planear sem dados, sabem?



Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

ECONOMIA PORTUGUESA

Impacto COVID-19 (fonte – Roland Berger)

Impactos económicos esperados

Choque na oferta

> Encerramento de fábricas e constrangimentos logísticos reduzem a oferta de bens de consumo e produtos intermédios

> Negócios reduzem o investimento e custos variáveis

Choque no crédito

> Paralisação do crédito a empresas e particulares

> Restrições de liquidez contraem o investimento e o consumo

Choque na procura

> Medidas autoimpostas de quarentena com impacto no consumo doméstico

> Redução global da confiança dos consumidores e consumo

Mercado Capital

Antecipação dos impactos do Covid-19 na economia global:

> Redução do capital investido e da riqueza / *assets under management*

> Aumento generalizado dos *spreads* com impacto na concessão de crédito

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

ECONOMIA PORTUGUESA

Impacto COVID-19 (fonte – Roland Berger)

A interdependência entre as principais economias afetadas pela crise acentua o impacto potencial do Covid-19

Corrente de comércio e interdependência entre blocos económicos

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

ECONOMIA PORTUGUESA

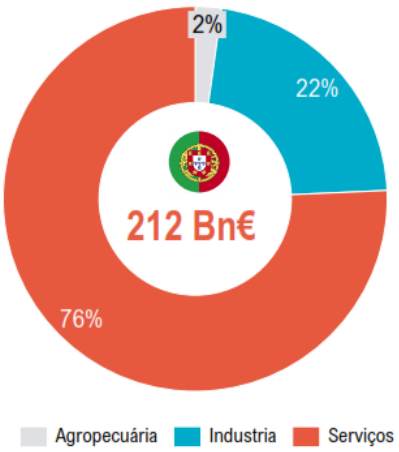
Impacto COVID-19 (fonte – Roland Berger)

cork empreende

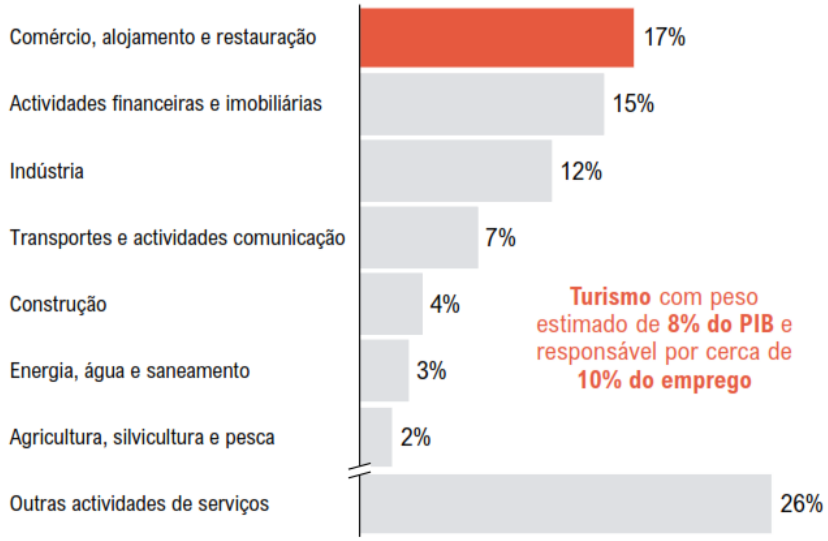
Dada a relevância do Turismo e Serviços para o PIB português, estes setores devem merecer particular proteção e apoio público

Composição do PIB nacional

PIB por setor[1] [PIB nominal]



PIB por subsetor, 2019[2] [%]



- **O setor terceário** tem um enorme peso no PIB Português (76%)
- **Entre os susbsetores da economia mais relevantes**, destacam-se o comercio, alojamento e restaração (17%), Atividades financeiras, seguros e imobiliárias (15%) e a indústria (12%)
- **Economias com o perfil da Portuguesa** apresentam-se assim particularmente expostas a um abrandamento da economia provocado pelo COIVD-19 - antevê-se que os maiores impactos negativos desta pandemia se sintam em subsetores coincidentes com os principais substores da economia lusa

1) Valor do PIB correspondente ao ano de 2019, peso por setor referente a 2017; 2) Não inclui impostos líquidos de subsídios aos produtos

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

ECONOMIA PORTUGUESA

Impacto COVID-19 (fonte – Roland Berger)

cork empreende

Enquanto pequena economia aberta, Portugal está fortemente exposto aos países europeus mais impactados pelo Covid-19…

Balança comercial

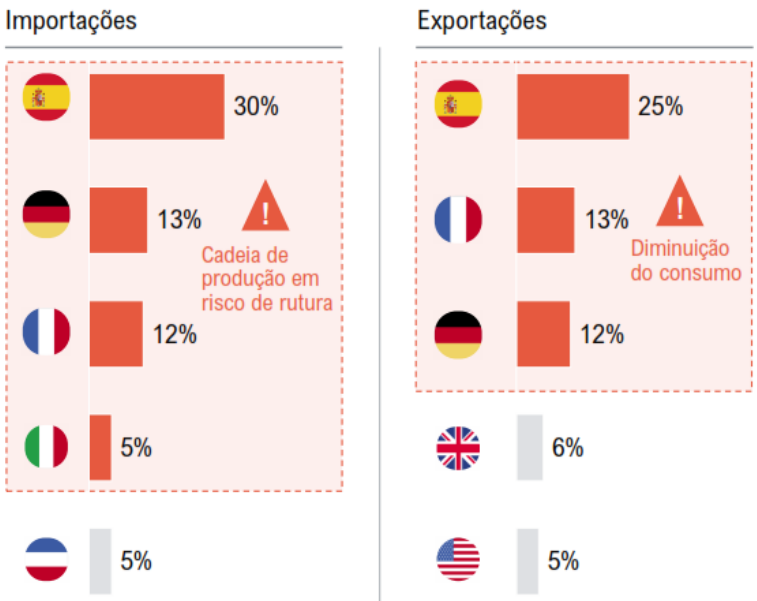
Exposição comércio internacional

PIB Portugal (2019)
212.000 M€

38% do PIB está exposto ao comercio internacional

> **Economia aberta com exposição significativa ao comercio internacional** – via exportações de produção nacional ou dependência ao longo da cadeia de produção

Principais parceiros comerciais [Top-5]



> **A economia Portuguesa encontra-se bastante exposta às trocas com o exterior** - 38% da riqueza gerada está dependente do comercio internacional

> **Os principais parceiros comerciais de Portugal estão entre os países que mais têm sido afetados pelo Covid-19**, pelo que se espera um especial impacto negativo nas economias destes países, que deverá refletir-se nas trocas comerciais que estes mantêm atualmente com Portugal

- **Potencial abrandamento das importações** com consequências ao nível das cadeias de produção
- **Previsível contração das exportações** por efeito de uma queda abrupta do consumo nos mercados exportadores

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

Curiosidades (com fortes preocupações)

- Colocamos 75% das nossas vendas em 10 mercados!...quase 50% em 3 mercados
- Dos 75%, vendemos 56% para 5 mercados! – Espanha; Alemanha; França; Reino Unido; Países Baixos
- Dos 75% exportamos extra UE 11% para 2 mercados! – Angola; EUA
- O peso do 11º ao 36º cliente varia apenas de 1.5% a 0.3%!

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

Comercio Internacional Português

		2015	2016	2017	2018	2019	Var % 19/15[c]	2020 jan/jun	Var % 20/19[d]
Comércio de Bens e Serviços[(a)]									
Exportações	Milhões EUR	73 838	75 685	84 217	89 550	93 477	6,1	34 776,0	-22,8
Importações	Milhões EUR	71 318	72 510	81 297	88 059	92 659	6,8	37 738,9	-18,1
Saldo	Milhões EUR	2 520	3 175	2 920	1 491	818	–	-2 962,9	–
Coeficiente cobertura	%	104	104	104	102	101	–	92,1	–
Comércio de Bens[(b)]									
Exportações	Milhões EUR	49 634	50 039	55 018	57 850	59 895	4,9	25 174	-17,1
Importações	Milhões EUR	60 345	61 424	69 689	75 439	80 287	7,5	32 632	-19,7
Saldo	Milhões EUR	-10 711	-11 385	-14 671	-17 589	-20 391	–	-7 458	–
Coeficiente cobertura	%	82,3	81,5	78,9	76,7	74,6	–	77,1	–

Fonte: a) Banco de Portugal (Comércio de Bens e Serviços); b) INE – Instituto Nacional de Estatística (Comércio de Bens)
Notas: c) Média aritmética das taxas de crescimento anuais no período 2015-2019; d) Taxa de variação homóloga 2019-2020
2019: resultados provisórios e 2020: resultados preliminares

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

Distribuição Geográfica exportações

BENS (%)

1º Sem 2019		1º Sem 2020	
UNIÃO EUROPEIA	71,4	UNIÃO EUROPEIA	71,4
AMÉRICA DO NORTE	3,8	AMÉRICA DO NORTE	4,4
ÁFRICA (EXC. PALOP)	2,4	ÁFRICA (EXC. PALOP)	2,6
ÁSIA	3,1	ÁSIA	2,8
PALOP	6,0	PALOP	5,7
EUROPA (EXC. UE)	9,1	EUROPA (EXC. UE)	9,0
AMÉRICA CENTRAL E SUL	3,0	AMÉRICA CENTRAL E SUL	2,9
OCEÂNIA	0,3	OCEÂNIA	0,3
AMÉRICA CENTRAL E SUL	3,0	AMÉRICA CENTRAL E SUL	0,8

Fonte: INE – Instituto Nacional de Estatística

Nota: 2019 – resultados provisórios e 2020 – resultados preliminares

Cofinanciado por:

COMPETE 2020 PORTUGAL 2020 UNIÃO EUROPEIA Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

APCOR Associação Portuguesa da Cortiça

Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

Distribuição Geográfica

(apenas bens, % peso principais clientes)

1º Sem 2019		1º Sem 2020	
Espanha	24,8	Espanha	24,9
França	13,3	França	13,5
Alemanha	12,2	Alemanha	12,0
Reino Unido	6,1	Reino Unido	5,6
EUA	5,0	EUA	5,1
Itália	4,8	Itália	4,5
Países Baixos	4,0	Países Baixos	3,9
Bélgica	2,3	Bélgica	2,4
Angola	2,0	Angola	1,7
Polónia	1,4	Polónia	1,4
Outros	**24,2**	**Outros**	**25,1**

Fonte: INE – Instituto Nacional de Estatística

Nota: 2019 – resultados provisórios e 2020 – resultados preliminares

Cofinanciado por:

COMPETE 2020 PORTUGAL 2020 UNIÃO EUROPEIA Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

APCOR Associação Portuguesa da Cortiça

Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

Grupos de produtos exportados (%)

	1º Sem 2019	1º Sem 2020
Veículos e outro mat. transporte	17,0	13,8
Máquinas e aparelhos	13,7	14,3
Metais comuns	7,8	7,6
Plásticos e borracha	7,1	7,1
Agrícolas	6,3	7,4
Combustíveis minerais	5,9	5,2
Químicos	5,4	6,2
Vestuário	5,2	4,9
Pastas celulósicas e papel	4,5	4,7
Minerais e minérios	4,4	4,4
Alimentares	4,3	5,4
Matérias têxteis	3,6	3,9
Madeira e cortiça	3,0	3,4
Calçado	2,9	2,8
Instrumentos de ótica e precisão	2,8	3,0
Peles e couros	0,5	0,5
Outros produtos[a]	5,6	5,5

Fonte: INE – Instituto Nacional de Estatística
Nota: 2019 – resultados provisórios e 2020 – resultados preliminares

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

Em resumo (fonte BdP) – 1º semestre 2020

- No 1º semestre de 2020, as exportações de bens e serviços registaram uma **quebra de 22,8%**, face ao período homólogo do ano anterior, e as importações reduziram 18,1%

- Previsão de queda de exportações de **25,3% em 2020** (recuperação em 2021 e 2022 de 11%)

- Receitas do Turismo caíram 54,4%

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
APCOR Associação Portuguesa da Cortiça
Infeira Gabinete de Consultadoria Lda.

Falhar cedo e aprender rápido!
Inovar enquanto executo!

Cofinanciado por:
COMPETE 2020
PORTUGAL 2020
UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu
de Desenvolvimento Regional